AR47

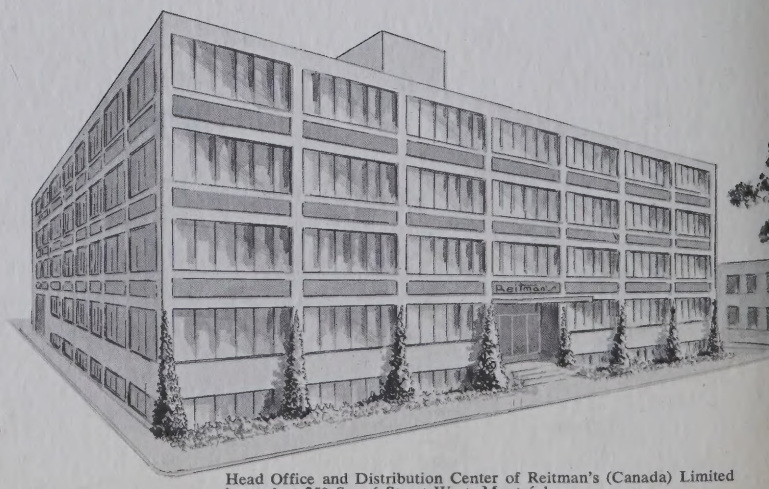
Reitman's
WHERE SMART WOMEN SHOP

Reitman's
WHERE SMART WOMEN SHOP

Reitman's
(CANADA) LIMITED

ANNUAL REPORT

FOR THE YEAR ENDED JANUARY 31, 1971



Head Office and Distribution Center of Reitman's (Canada) Limited
located at 250 Sauvé Street West, Montréal.

Reitman's

(CANADA) LIMITED

250 SAUVÉ STREET WEST, MONTREAL 357, QUEBEC

NOTICE OF ANNUAL MEETING OF SHAREHOLDERS

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Annual Meeting of Shareholders of REITMAN'S (CANADA) LIMITED will be held at the Head Office of the Company, 250 Sauvé Street West, Montreal, Quebec, on Tuesday, the 11th day of May, 1971 at the hour of 11:00 o'clock of the morning for the following purposes:

1. To receive and approve the annual report of the directors for the fiscal year ending January 31, 1971 and the financial statements for such period and the auditors' report thereon.

2. To elect directors for the ensuing year.

3. To appoint auditors for the ensuing year and to authorize the directors to fix their remuneration.

4. To transact such other business as may properly come before the meeting.

By Order of the Board of Directors,

CYRIL REITMAN
Secretary.

Montreal, Quebec, April 16, 1971.

Shareholders who are unable to be present at the meeting in person are requested to date, sign and return to the Secretary of the Company in the envelope provided for that purpose the enclosed form of proxy.

REITMAN'S (CANADA) LIMITED

INFORMATION CIRCULAR

Solicitation of Proxies

This Information Circular is furnished in connection with the solicitation by the management of Reitman's (Canada) Limited (the "Company") of proxies for use at the Annual Meeting of Shareholders of the Company to be held on Tuesday, May 11, 1971, at the Head Office of the Company at 250 Sauvé Street West, Montreal, Quebec, and at all adjournments thereof. The cost of solicitation will be borne by the Company.

Appointment and Revocation of Proxies

Every holder of Common Shares of the Company is entitled to one vote for each Common Share held by him at all meetings of shareholders of the Company and such vote may be cast in person or by proxy whether or not such proxy is himself a shareholder, provided such proxy is deposited at the Head Office of the Company, 250 Sauvé Street West, Montreal, Quebec, prior to the commencement of the meeting. The holders of the Class "A" Shares of the Company shall not be entitled to vote at the meeting.

The persons named in the enclosed form of proxy are directors of the Company. A SHAREHOLDER DESIRING TO APPOINT SOME OTHER PERSON TO REPRESENT HIM AT THE MEETING MAY DO SO BY INSERTING SUCH PERSON'S NAME IN THE BLANK SPACE PROVIDED IN THE FORM OF PROXY AND BY STRIKING OUT THE PRINTED NAMES.

A shareholder who executes and returns the accompanying form of proxy may revoke it by instrument in writing executed by the shareholder or by his attorney authorized in writing or, if the shareholder is a corporation, under its corporate seal or by an officer or attorney thereof duly authorized, and deposited either at the Head Office of the Company at any time up to and including the last business day preceding the day of the meeting, or any adjournment thereof, at which the proxy is to be used or with the chairman of such meeting on the day of the meeting, or adjournment thereof.

Voting Shares

On April 14, 1971 there were 840,000 Common Shares without nominal or par value of the Company issued and outstanding. Each Common Share carries the right to one vote.

To the knowledge of the directors and senior officers of the Company, only Montor Investments Canada Ltd. beneficially owns, directly or indirectly, more than 10% of the Common Shares of the Company, owning as of April 14, 1971, 407,600 Common Shares representing 48.5% of the issued and outstanding Common Shares of the Company.

Annual Report, Financial Statements and Auditors' Report

If the person or company whose proxy is solicited specifies, in the form of proxy, a choice with respect to the approval of the annual report, the financial statements for the year ended January 31, 1971 and of the auditors' report thereon, the shares shall be voted accordingly; **failing such a choice, the persons whose names appear in the form of proxy enclosed herewith will vote in favour of the approval of said financial statements and auditors' report.**

Election of Directors

The By-laws of the Company provide that the Board of Directors shall consist of nine directors to be elected annually. Each director will hold office until the next annual meeting or until the election of his successor unless he shall resign or his office become vacant by death, removal or other cause in accordance with the By-laws of the Company.

EXCEPT WHERE AUTHORITY TO VOTE ON THE ELECTION OF DIRECTORS IS WITHHELD, THE PERSONS NAMED IN THE ACCOMPANYING FORM OF PROXY WILL VOTE FOR THE ELECTION OF THE NOMINEES WHOSE NAMES ARE SET FORTH BELOW, ALL OF WHOM ARE NOW DIRECTORS OF THE COMPANY. THE MANAGEMENT OF THE COMPANY DOES NOT CONTEMPLATE THAT ANY OF THE NOMINEES WILL BE UNABLE, OR FOR ANY REASON WILL BECOME UNWILLING, TO SERVE AS A DIRECTOR BUT, IF THAT SHOULD OCCUR FOR ANY REASON PRIOR TO THE ELECTION, THE PERSONS NAMED IN THE ACCOMPANYING FORM OF PROXY RESERVE THE RIGHT TO VOTE FOR ANOTHER NOMINEE IN THEIR DISCRETION.

Name and Principal Occupation	Director Since	Approximate Number of Equity Shares (Common Shares) Beneficially Owned, Directly or Indirectly, on April 14, 1971
Sam Reitman, (Note 1) Chairman of the Board of the Company	1947	600
Jack Reitman, (Note 1) President of the Company	1947	300
George E. A. McCain, Vice-President, Bongard, Leslie & Co. Stock Brokers and Investment Dealers	1964	1
Gerald Smith, (Note 1) Vice-President of the Company	1958	800
Cyril Reitman, Vice-President & Secretary of the Company	1969	850
Jack Hymes, Vice-President of the Company	1958	1,555
John Reitman, Director of the Company	1947	300
Jean Parisien, President, Power Corporation of Canada, Limited, Investment and Management Company	1969	1,000
Philip F. Vineberg, Q.C., Partner, Phillips, Vineberg, Goodman, Phillips & Rothman, Advocates	1969	100

Note (1): Montor Investments Canada Ltd., an associate of Sam Reitman and Jack Reitman, owns 407,600 Common Shares representing 48.5% of the issued and outstanding Common Shares of the Company. Kenilworth Investments Corporation, an associate of Jack Reitman, Gerald Smith and Cyril Reitman, through a wholly-owned subsidiary, is the deemed beneficial owner of 30,000 Common Shares representing 3.57% of the issued and outstanding Common Shares of the Company. Ruthsam Investments Corporation, an associate of Sam Reitman, Gerald Smith and Cyril Reitman, through a wholly-owned subsidiary, is the deemed beneficial owner of 1,800 Common Shares representing 0.21% of the issued and outstanding Common Shares of the Company. In addition, other associates of Sam Reitman, Jack Reitman and Cyril Reitman own directly in the aggregate 3,771 Common Shares representing 0.45% of the issued and outstanding Common Shares of the Company.

The information as to shares owned, directly or indirectly, by each nominee not within the knowledge of the Company has been furnished by the nominee.

Remuneration of Management and Others

The aggregate direct remuneration paid or payable by the Company to the directors of the Company, as a group, during the fiscal year ended January 31, 1971 was $12,400.

The aggregate direct remuneration paid or payable by the subsidiaries of the Company to the officers of the Company, as a group, during the fiscal year ended January 31, 1971 was $349,925.

The estimated aggregate cost to the Company and its subsidiaries in the fiscal year ended January 31, 1971 of all pension benefits proposed to be paid under any normal pension plan in the event of retirement at normal retirement age, directly or indirectly, by the Company or any of its subsidiaries to the directors and senior officers of the Company, as a group, was $9,555.

Appointment of Auditors

Messrs. Peat, Marwick, Mitchell & Co. and Messrs. Viau & Robin are the auditors of the Company and have held such appointment for more than five years. EXCEPT WHERE AUTHORITY TO VOTE WITH RESPECT TO THE APPOINTMENT OF AUDITORS AND AUTHORIZING THE DIRECTORS TO FIX THEIR REMUNERATION IS WITHHELD, THE PERSONS NAMED IN THE ACCOMPANYING FORM OF PROXY WILL VOTE FOR THE RE-APPOINTMENT OF THE AUDITORS OF THE COMPANY AT THE ANNUAL MEETING OF SHAREHOLDERS AND TO AUTHORIZE THE DIRECTORS TO FIX THEIR REMUNERATION.

Other Matters

THE MANAGEMENT OF THE COMPANY KNOWS OF NO MATTERS TO COME BEFORE THE MEETING OTHER THAN THOSE REFERRED TO IN THE NOTICE OF MEETING. HOWEVER, IF ANY OTHER MATTERS SHOULD PROPERLY COME BEFORE THE MEETING, THE ACCOMPANYING FORM OF PROXY CONFERS DISCRETIONARY AUTHORITY UPON THE PERSONS NAMED THEREIN TO VOTE ON SUCH MATTERS IN ACCORDANCE WITH THEIR BEST JUDGMENT.

Montreal, Quebec,
April 16, 1971.

Rémunération de la Direction et Autres

La rémunération globale directe payée ou payable par la Compagnie aux administrateurs de la Compagnie, comme groupe, au cours de l'année financière terminée le 31 janvier 1971, a été de $12,400.

La rémunération globale directe payée ou payable par les filiales de la Compagnie aux officiers de la Compagnie, comme groupe, au cours de l'année financière terminée le 31 janvier 1971, a été de $349,925.

Le coût global estimatif à la Compagnie et ses filiales, au cours de l'année financière terminée le 31 janvier 1971, de toutes les prestations de retraite que la Compagnie ou l'une de ses filiales prévoient payer en vertu de tout régime de retraite normal, dans le cas de retraite à l'âge normal de retraite, directement ou indirectement, aux administrateurs et officiers supérieurs de la Compagnie, a été de $9,555.

Nomination des Vérificateurs

Messieurs Peat, Marwick, Mitchell & Co. et Messieurs Viau & Robin sont les vérificateurs de la Compagnie et détiennent ce poste depuis plus de cinq ans. À L'EXCEPTION OÙ L'AUTORITÉ DE VOTER, QUANT À LA NOMINATION DES VÉRIFICATEURS ET QUANT À AUTORISER LES ADMINISTRATEURS À DÉTERMINER LEUR RÉMUNÉRATION, EST RETENUE, LES PERSONNES NOMMÉES DANS LA FORMULE DE PROCURATION CI-JOINTE VOTERONT À NOUVEAU POUR LA NOMINATION DES VÉRIFICATEURS DE LA COMPAGNIE, À L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES ET AUTORISERONT LES ADMINISTRATEURS À DÉTERMINER LEUR RÉMUNÉRATION.

Autres affaires

LA DIRECTION DE LA COMPAGNIE N'EST AU COURANT D'AUCUNE AFFAIRE QUI PUISSE ÊTRE SOUMISE À L'ASSEMBLÉE, AUTRE QUE CELLES DONT IL EST QUESTION DANS L'AVIS DE CONVOCATION. TOUTEFOIS, SI UNE QUESTION ÉTAIT SOUMISE À L'ASSEMBLÉE, LA FORMULE DE PROCURATION CI-JOINTE ACCORDE AUX PERSONNES QUI Y SONT NOMMÉES LE POUVOIR DISCRÉTIONNAIRE DE VOTER SUR CETTE QUESTION SELON LEUR BON JUGEMENT.

Montréal, Québec
le 16 avril 1971

Nom et occupation principale	Administrateur depuis:	Nombre approximatif d'actions avec droit de vote (actions ordinaires), détenues en propre, directement ou indirectement, le 14 avril 1971
Sam Reitman, (note 1) Président du conseil de la compagnie	1947	600
Jack Reitman, (note 1) Président de la compagnie	1947	300
George E. A. McCain Vice-président, Bongard, Leslie & Co. Courtiers en valeurs et agents de placements	1964	1
Gerald Smith, (note 1) Vice-président de la compagnie	1958	800
Cyril Reitman Vice-président et secrétaire de la compagnie	1969	850
Jack Hymes Vice-président de la compagnie	1958	1,555
John Reitman Administrateur de la compagnie	1947	300
Jean Parisien Président, Power Corporation of Canada, Limited, Compagnie de placements et de gestion	1969	1,000
Philip F. Vineberg, c.r. Associé, Phillips, Vineberg, Goodman, Phillips & Rothman Avocats	1969	100

(Note 1) Montor Investments Canada Ltd., une compagnie à laquelle Sam Reitman et Jack Reitman sont associés, détient 407,600 actions ordinaires, représentant 48.5% des actions ordinaires de la compagnie émises et en cours. Kenilworth Investments Corporation, une compagnie à laquelle sont associés Jack Reitman, Gerald Smith et Cyril Reitman, par l'intermédiaire d'une filiale détenue en pleine propriété, est le propriétaire bénéficiaire reconnu de 30,000 actions ordinaires représentant 3.57% des actions ordinaires de la compagnie émises et en cours. Ruthsam Investments Corporation, une compagnie à laquelle sont associés Sam Reitman, Gerald Smith et Cyril Reitman, par l'intermédiaire d'une filiale détenue en pleine propriété, est le propriétaire bénéficiaire reconnu de 1,800 actions ordinaires représentant 0.21% des actions ordinaires de la compagnie émises et en cours. En plus, d'autres associés de Sam Reitman, de Jack Reitman et de Cyril Reitman détiennent directement en totalité 3,771 actions ordinaires représentant 0.45% des actions ordinaires de la compagnie émises et en cours.

Les renseignements quant aux actions détenues, directement ou indirectement, par chaque candidat, qui n'étaient pas à la connaissance de la compagnie, ont été fournis par le candidat.

REITMAN'S (CANADA) LIMITED

CIRCULAIRE DE RENSEIGNEMENTS

Demande de procurations

La présente circulaire de renseignements est fournie relativement à la demande de procurations par la direction de REITMAN'S (CANADA) LIMITED, (la "compagnie"), pour usage à l'assemblée annuelle des actionnaires de la compagnie qui sera tenue le mardi 11 mai 1971, au siège social de la compagnie, au 250 ouest, rue Sauvé, Montréal, Québec, et à toutes les reprises de cette assemblée. Les frais de cette demande seront à la charge de la compagnie.

Nomination et révocation des Fondés de pouvoir

Tout détenteur d'actions ordinaires de la compagnie a droit à un vote pour chaque action ordinaire qu'il détient à toutes les assemblées des actionnaires de la compagnie et ce vote peut être donné personnellement ou par procuration, que le fondé de pouvoir soit ou non, lui-même un actionnaire, pourvu que cette procuration soit déposée au siège social de la compagnie au 250 ouest, rue Sauvé, Montréal, Québec, avant le début de l'assemblée. Les détenteurs d'actions classe "A" de la compagnie n'ont pas le droit de voter à l'assemblée.

Les personnes mentionnées dans la formule de procuration ci-jointe sont des administrateurs de la compagnie. UN ACTIONNAIRE QUI DÉSIRE NOMMER UNE AUTRE PERSONNE POUR LE REPRÉSENTER À L'ASSEMBLÉE PEUT LE FAIRE EN BIFFANT LES NOMS DES PERSONNES AINSI MENTIONNÉES ET EN INSÉRANT LE NOM DE CETTE AUTRE PERSONNE À L'ENDROIT PRÉVU À CETTE FIN, DANS LA FORMULE DE PROCURATION.

Un actionnaire qui signe et retourne la formule de procuration ci-jointe, peut la révoquer par un écrit exécuté par l'actionnaire, ou par son mandataire également autorisé par écrit, ou, si l'actionnaire est une compagnie, par l'apposition du sceau corporatif sur cet écrit, ou par un officier ou un mandataire dûment autorisé. Cette formule de procuration doit être déposée au siège social de la Compagnie en aucun temps jusqu'à, et incluant le dernier jour ouvrable précédant le jour de l'assemblée, ou toute reprise de l'assemblée, à laquelle la procuration doit servir, ou peut être remise au Président de ladite assemblée le jour de l'assemblée, ou à toute reprise.

Actions votantes

Au 14 avril 1971, 840,000 actions ordinaires, sans valeur nominale ou au pair, de la compagnie étaient émises et en cours. Chaque action ordinaire comporte le droit à un vote.

A la connaissance des administrateurs et des officiers de la compagnie, seule Montor Investments Canada Ltd est propriétaire en propre, directement ou indirectement, de plus de 10% des actions ordinaires de la compagnie, étant propriétaire, au 14 avril 1971, de 407,600 actions ordinaires, représentant 48.5% des actions ordinaires émises et en cours de la compagnie.

Rapport annuel, États financiers et Rapport des Vérificateurs

Si une personne ou compagnie, dont la procuration est sollicitée, spécifie dans la formule de procuration un choix quant à l'approbation du rapport annuel, des états financiers pour l'année terminée le 31 janvier 1971 et du rapport des vérificateurs y afférant, les actions seront votées en conséquence. **A défaut d'un tel choix, les personnes dont les noms figurent dans la formule de procuration ci-jointe voteront en faveur de l'approbation des dits états financiers et du rapport des vérificateurs.**

Élection des Administrateurs

Les règlements de la compagnie prévoient que le conseil d'administration comprend neuf administrateurs élus annuellement. Chaque administrateur reste en fonction jusqu'à la prochaine assemblée annuelle ou jusqu'à l'élection de son successeur, à moins qu'il ne démissionne ou que son poste ne devienne vacant à la suite de son décès, de sa destitution ou pour une autre cause, conformément aux règlements de la compagnie.

À L'EXCEPTION OÙ L'AUTORITÉ DE VOTER EN FAVEUR DE L'ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS EST RETENUE, LES PERSONNES DONT LE NOM FIGURE DANS LA FORMULE DE PROCURATION CI-JOINTE ONT L'INTENTION DE VOTER EN FAVEUR DE L'ÉLECTION DES CANDIDATS DONT LE NOM FIGURE CI-DESSOUS, ET QUI SONT TOUS PRÉSENTEMENT ADMINISTRATEURS DE LA COMPAGNIE. LA DIRECTION DE LA COMPAGNIE NE PRÉVOIT PAS QU'AUCUN DES CANDIDATS SOIT INCAPABLE D'AGIR COMME ADMINISTRATEUR OU, POUR QUELQUE RAISON QUE CE SOIT, NE DÉSIRE PLUS AGIR EN CETTE QUALITÉ, MAIS SI UN TEL CAS SE PRÉSENTAIT POUR QUELQUE RAISON QUE CE SOIT AVANT L'ÉLECTION, LES PERSONNES NOMMÉES DANS LA FORMULE DE PROCURATION CI-JOINTE SE RÉSERVENT LE DROIT DE VOTER POUR UN AUTRE CANDIDAT DE LEUR CHOIX.

Reitman's
(CANADA) LIMITED

250 OUEST, RUE SAUVÉ, MONTRÉAL 357, QUÉBEC

AVIS DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

AVIS EST PAR LES PRÉSENTES DONNÉ que l'assemblée annuelle des actionnaires de REITMAN'S (CANADA) LIMITED sera tenue au siège social de la compagnie, 250 ouest, rue Sauvé, Montréal, Québec, le mardi 11 mai 1971, à onze heures du matin, aux fins suivantes:

1. Recevoir et approuver le rapport annuel des administrateurs pour l'année financière terminée le 31 janvier 1971, les états financiers pour cette période et le rapport des vérificateurs sur iceux.

2. Elire les administrateurs pour l'année suivante.

3. Nommer les vérificateurs pour l'année suivante et autoriser les administrateurs à fixer leur rémunération.

4. Traiter toute autre affaire qui peut être dûment soumise à l'assemblée.

Par ordre du conseil d'administration,

Le secrétaire,

CYRIL REITMAN

Montréal, Québec, le 16 avril 1971.

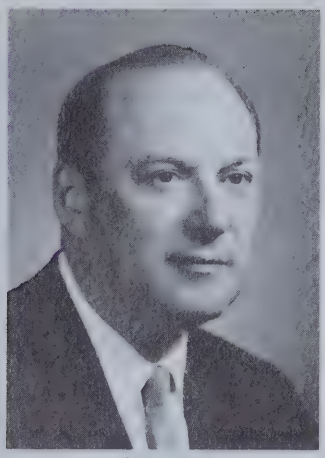
Les actionnaires qui seront dans l'impossibilité d'assister personnellement à l'assemblée sont priés de dater et signer la formule de procuration ci-incluse et de la retourner au secrétaire de la compagnie dans l'enveloppe fournie à cette fin.

Reitman's (CANADA) LIMITED

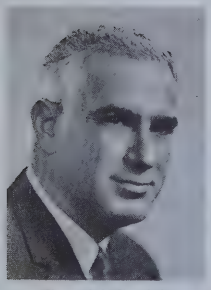
Sam Reitman

Directors

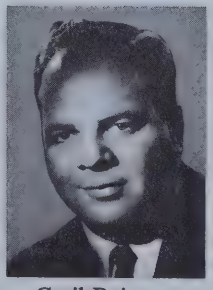
Sam Reitman
Gerald Smith
Jack Reitman
George E. A. McCain
Cyril Reitman
Jack Hymes
Jean Parisien
Philip F. Vineberg, Q.C.
John Reitman



Jack Reitman



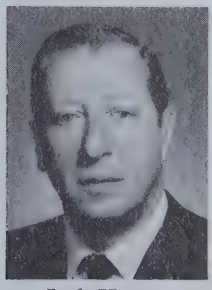
Gerald Smith



Cyril Reitman

Officers

Sam Reitman
Chairman of The Board
Jack Reitman
President
Gerald Smith
Vice-President
Cyril Reitman
Vice-President and Secretary
Isaac Salem
Treasurer
Jack Hymes
Vice-President — Sales and Operations
Philip Sacks
Vice-President — Merchandising
Léo Bouchard
Vice-President — Quebec and Eastern Divisions
Jacques Rousseau
Comptroller



Jack Hymes

Léo Bouchard

Philip Sacks

Transfer Agents and Registrars

Montreal Trust Company
Montreal, Toronto, Halifax, St. John, N.B.
Canada Permanent Trust Company
Winnipeg, Manitoba

Isaac Salem

Auditors

Viau & Robin
Peat, Marwick, Mitchell & Co.

Jacques Rousseau

THE PRESIDENT'S REPORT

to the Shareholders of Reitman's (Canada) Limited

I take great pleasure in presenting on behalf of the Board of Directors the Annual Report of Reitman's (Canada) Limited and its wholly-owned subsidiaries for the fiscal year which ended on January 31st, 1971. The past year was notable for the further progress made by the Company with a record high established in both sales and profits.

Sales for the fiscal year ended January 31st, 1971, increased 8% to $50,952,368 as compared with $47,041,304 in the previous year.

The Company achieved net earnings amounting to $2,151,994 as compared with $2,018,974, an increase of 6.6% over the previous year. Earnings per share increased from $1.99 to $2.02, based on the monthly average number of shares outstanding during the year (1,015,276 in 1970 and 1,066,040 in 1971).

During the year under review, the Company paid four quarterly cash dividends of 12½¢ per share on both the Class "A" and Common Shares outstanding amounting to $536,251. In addition, a 5% stock dividend in Class "A" Shares was distributed on June 15, 1970 on all the Class "A" and Common Shares outstanding.

Seventeen new stores were opened during the year; one in British Columbia, one in Alberta, one in Saskatchewan, two in Manitoba, eight in Ontario, two in Quebec, and two in the Maritimes. Without exception, these stores are located in major urban and suburban shopping centres and it is well to point out that twelve of the seventeen new stores were opened during the last six months of the year. Four stores were closed. As of January 31, 1971, the Company operated a total of 241 stores..

We are continuing our policy of selective expansion. Since February 1st to date, we have opened seven new stores and have leased an additional eight stores which are to open during the current fiscal year. One store was closed. There are currently 247 stores in operation.

The Company's program of modernizing and refixturing older stores together with the opening of new stores required an investment of $637,451 during the year. It should be noted that the expenses incurred in the opening of the new stores were written off during the fiscal year under review.

The financial position of the Company continues to be strong. Working capital increased by $1,436,789 and at the year end amounted to $9,681,090. Current assets, including $6,408,657 in cash and short-term deposits totalled $12,446,051 as against current liabilities of $2,764,961 — a ratio of 4½ to 1.

The Company has expanded its children's wear program. Twelve leased departments in Discount Stores have successfully operated a children's wear department for a few years. With a fully merchandised women's store and with a teenage department fully integrated with our ladies' departments it was decided, once again, to enter this rapidly expanding consumer market. In the Fall of 1968, an experimental program was developed whereby five conventional Reitman's Stores, selected on the basis of size, location, volume, and clientele were merchandised for children's wear. In 1969, children's wear was added to eighteen stores and an additional eight were added this year. By the end of 1971 a total of approximately 55 Reitman's Stores will carry a complete range of children's wear in addition to their normal complement of ladies' wear. It is felt that a Reitman's customer can now fulfil her shopping needs for most of the family in our stores.

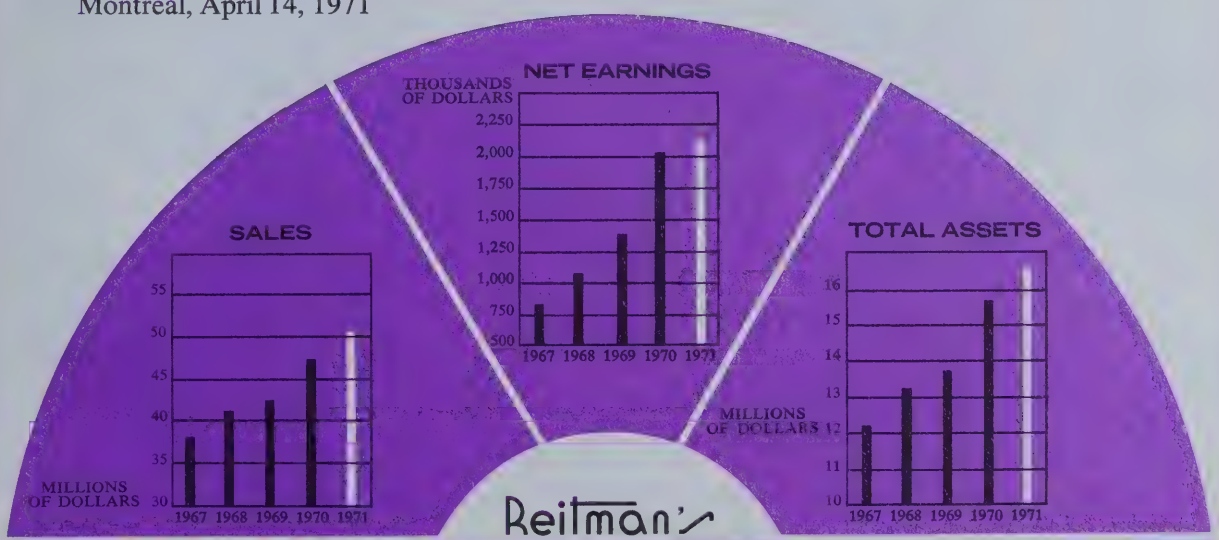
This past year has been a challenging one, a year in which harsh economic conditions prevailed. Thus, we must consider 1970 to have been a successful year and we look forward with confidence to another year of substantial progress.

On behalf of the Board of Directors and our Shareholders, I wish to express our thanks and appreciation to all our executives and employees for their loyalty and devotion to the Company, which is of vital importance in insuring our future success. The continued support of our customers and suppliers is greatly appreciated.

Respectfully Submitted,

JACK REITMAN
President

Montreal, April 14, 1971



HIGHLIGHTS *for the year ended January 31*

	1971	1970	1969	1968	1967
Sales	$50,952,368	$47,041,304	$42,737,308	$40,865,506	$38,884,790
Net Earnings	$ 2,151,994	$ 2,018,974	$ 1,388,802	$ 1,117,521	$ 853,188
Earnings per Share*	$2.02	$1.99	$1.45	$1.20	$0.92
Shares outstanding* Common & Class "A"	1,066,040	1,015,276	958,085	931,660	929,020
Dividends per Share on Common & Class "A"	$0.50 + Stk Dvd.	$0.50 + Stk Dvd.	$0.50 + Stk Dvd.	$0.50	$0.55
Depreciation	$ 706,765	$ 750,259	$ 475,943	$ 500,002	$ 400,227
Additions to Fixed Assets	$ 637,451	$ 640,457	$ 395,962	$ 874,548	$ 613,915
Number of Stores	241	228	222	215	217

*In accordance with the recommended practice of the Canadian Institute of Chartered Accountants, the Shares outstanding are shown on an average monthly basis, and the earnings per Share have been calculated accordingly.

Reitman's
(CANADA) LIMITED
and subsidiary companies
Montreal, Quebec.

CONSOLIDATED

ASSETS	1971	1970
CURRENT ASSETS		
Cash and Short-Term Deposits	$ 6,408,657	$ 6,287,604
Accounts Receivable	396,721	259,434
Inventory of Merchandise — at the lower of cost or net realizable value	5,372,145	4,506,550
Sundry Deposits	12,454	12,269
Prepaid Items	256,074	291,087
Total Current Assets	12,446,051	11,356,944
ADVANCES		
Special Refundable Tax	—	3,333
Secured by Mortgage	—	850
Other	10,550	12,650
	10,550	16,833
Less: Amounts recoverable within one year included in Current Assets	2,100	6,283
Total Advances	8,450	10,550
FIXED ASSETS		
Fixtures and Equipment, at cost	4,736,149	4,760,592
Leasehold Improvements, at cost	3,193,934	3,194,571
	7,930,083	7,955,163
Less: Accumulated Depreciation and Amortization	3,723,223	3,608,976
Total Fixed Assets	4,206,860	4,346,187
OTHER ASSETS		
Unamortized Discount on Debentures	9,987	12,371
Goodwill	—	1
Total Other Assets	9,987	12,372
	$ 16,671,348	$ 15,726,053

Approved on behalf of the Board
SAM REITMAN
JACK REITMAN } *Directors*

BALANCE SHEET

as at January 31, 1971

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1971	1970
CURRENT LIABILITIES		
Accounts Payable and Accrued Items	$ 2,459,950	$ 1,957,657
Sales and Withholding Taxes	259,325	253,822
Income Taxes	45,686	901,164
Total Current Liabilities	2,764,961	3,112,643
LONG TERM DEBT (NOTE 2)		
7% Sinking Fund Debentures due May 1, 1980	1,250,000	1,250,000
6% Sinking Fund Debentures due July 15, 1985	2,000,000	2,000,000
	3,250,000	3,250,000
Less: Debentures purchased in anticipation of Sinking Fund requirements	390,000	138,000
Total Long Term Debt	2,860,000	3,112,000
DEFERRED INCOME TAXES (NOTE 3)	32,069	30,454
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Capital Stock:		
Authorized:		
Common — 1,250,000 shares without nominal or par value		
Class "A" — 500,000 shares without nominal or par value (Note 4)		
Issued and Outstanding:		
Common — 840,000 shares	482,171	482,171
Class "A" — 245,423 shares (193,736 in 1970)	249,479	218,467
Total Capital Stock	731,650	700,638
Retained Earnings	10,282,668	8,770,318
Total Shareholders' Equity	11,014,318	9,470,956
	$ 16,671,348	$ 15,726,053

The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements are an integral part of these Financial Statements.

Reitman's
(CANADA) LIMITED

and subsidiary companies
Montreal, Quebec.

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS

for the year ended January 31, 1971

	1971	1970
SALES	$ 50,952,368	$ 47,041,304
Cost of Goods Sold and Selling, General and Administrative Expenses exclusive of items shown hereunder	45,956,216	42,084,300
	4,996,152	4,957,004
INCOME FROM INVESTMENTS	332,432	281,834
	5,328,584	5,238,838
DEDUCT:		
Depreciation and Amortization of Fixed Assets	706,765	750,259
Debenture Interest and Amortization of Discount	185,957	200,962
Goodwill Written Off	1	—
	892,723	951,221
NET EARNINGS BEFORE INCOME TAXES	4,435,861	4,287,617
PROVISION FOR INCOME TAXES	2,283,867	2,268,643
NET EARNINGS FOR THE YEAR	$ 2,151,994	$ 2,018,974
EARNINGS PER SHARE (NOTE 7)	$2.02	$1.99

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

for the year ended January 31, 1971

	1971	1970
BALANCE AT BEGINNING OF YEAR	$ 8,770,318	$ 7,385,817
Net Earnings for the year	2,151,994	2,018,974
	10,922,312	9,404,791
DEDUCT:		
Dividends (Including Stock Dividend) Declared and Paid on:		
Common Shares	445,200	445,200
Class "A" Shares	122,063	95,050
	567,263	540,250
Income Taxes Deferred in Prior Years	72,381	94,223
	639,644	634,473
BALANCE AT END OF YEAR	$ 10,282,668	$ 8,770,318

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND DISPOSITION OF FUNDS

for the year ended January 31, 1971

	1971	1970
SOURCE OF FUNDS		
Net earnings for the year	$ 2,151,994	$ 2,018,974
Depreciation and Amortization of Fixed Assets	706,765	750,259
Loss on disposal of Fixed Assets	5,890	7,304
Deferred Income Taxes	1,615	166
Amortization of Discount on Debentures	2,384	2,577
Goodwill Written Off	1	—
Income Taxes deferred in Prior Years	(72,381)	(94,223)
Funds provided from Operations	2,796,268	2,685,057
Decrease in Advances	2,100	11,150
Proceeds of Disposal of Fixed Assets	64,123	18,786
	$ 2,862,491	$ 2,714,993
DISPOSITION OF FUNDS		
Additions to Fixed Assets	$ 637,451	$ 640,457
Cash Dividends	536,251	510,715
Purchase of Debentures in Anticipation of Sinking Fund Requirements	252,000	13,000
	$ 1,425,702	$ 1,164,172
INCREASE IN WORKING CAPITAL	$ 1,436,789	$ 1,550,821
WORKING CAPITAL AT BEGINNING OF YEAR	8,244,301	6,693,480
WORKING CAPITAL AT END OF YEAR	$ 9,681,090	$ 8,244,301

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

as at January 31, 1971

1. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION
   The Consolidated Accounts include the accounts of all Subsidiary Companies, all of which are wholly owned.

2. LONG TERM DEBT
   a — 7% Sinking Fund Debentures due May 1, 1980. The Company is required to create a sinking fund sufficient to retire $225,000 principal amount of debentures on May 1, in the years 1975 to 1979 inclusive.
   b — 6% Sinking Fund Debentures due July 15, 1985. The Company is required to create a sinking fund to retire $100,000 principal amount of debentures on July 15 in the years 1975 to 1979 inclusive and $250,000 principal amount of debentures in the years 1980 to 1984 inclusive.

3. DEFERRED INCOME TAXES
   At January 31, 1971, income taxes deferred in the years up to January 31, 1967 and not included in "Deferred Income Taxes" amount to $665,159.

4. CLASS "A" SHARES
   The Class "A" Shares carry a ten cents cumulative preferential dividend, participate "pari passu" with common shares and have limited voting rights.
   During the year 51,687 Class "A" Shares were issued as a stock dividend at an attributed value of $31,012.

5. COMMITMENTS
   The Companies carry on their operations in leased premises under leases having varying terms up to thirty years plus options to renew for additional periods. The minimum annual rentals called for under leases held at January 31, 1971, including rentals of offices and warehouses, amount to $2,759,714. Thirty stores operate under leases not calling for minimum rentals.

6. REMUNERATION OF DIRECTORS AND OFFICERS

	1971	1970
Aggregate remuneration of Directors as Directors	$ 12,400	$ 12,450
Number of Directors	9	10
Aggregate remuneration of Officers as Officers, paid by subsidiary companies	$349,925	$359,675
Number of Officers	9	9
Number of Officers who are Directors	5	5

7. EARNINGS PER SHARE
   The calculation of earnings per share has been based on the monthly average number of shares outstanding during each year.

AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the Consolidated Balance Sheet of Reitman's (Canada) Limited and Subsidiary Companies as at January 31, 1971 and the Consolidated Statements of Earnings, Retained Earnings and Source and Disposition of Funds for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Companies as at January 31, 1971 and the results of their operations and the source and disposition of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Viau & Robin
Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Chartered Accountants

Montreal, Quebec
March 31, 1971

241 Stores Coast to Coast

BRITISH COLUMBIA
10 STORES

Burnaby (2)
Kamloops (1)
North Surrey (2)
Vancouver (3)
Victoria (2)

ALBERTA
11 STORES

Calgary (4)
Edmonton (4)
Lethbridge (2)
Red Deer (1)

SASKATCHEWAN
6 STORES

Moose Jaw (1)
Regina (3)
Saskatoon (2)

MANITOBA
4 STORES

Winnipeg (4)

ONTARIO
120 STORES

Belleville (3)
Brampton (2)
Brantford (3)
Burlington (2)
Chatham (2)
Clarkson (1)
Cornwall (2)
Guelph (2)
Hamilton (7)
Kingston (3)
Kitchener (2)
London (3)
Niagara Falls (2)
Northbay (1)
Oakville (2)
Oshawa (2)
Ottawa (9)
Owen Sound (1)
Peterborough (2)
Richmond Hill (1)
St. Catharines (2)
St. Thomas (1)
Sarnia (3)
Sault Ste. Marie (2)
Sudbury (2)
Thunder Bay (2)
Toronto (43)
Waterloo (1)
Welland (3)
Windsor (9)

QUÉBEC
74 STORES

Alma (1)
Chicoutimi (2)
Drummondville (1)
Granby (1)
Hull (1)
Montreal (49)
Quebec City (8)
Rimouski (1)
Shawinigan (1)
Sherbrooke (3)
St. Hyacinthe (1)
St. Jean (1)
St. Jérôme (1)
Trois Rivieres (2)
Victoriaville (1)

NEW BRUNSWICK
6 STORES

Fredericton (1)
Moncton (2)
Oromocto (1)
St. John (2)

NOVA SCOTIA
8 STORES

Dartmouth (2)
Halifax (4)
Sydney (2)

NEWFOUNDLAND
1 STORE

St. John's (1)

PRINCE EDWARD ISLAND
1 STORE

Charlottetown (1)

Reitman's
continues to grow with Canada...

With the completion of another successful year, REITMAN'S has demonstrated the ability to anticipate and capitalize on changing fashion trends, while continuing to make available to the Canadian consumer, quality goods at reasonable prices.

Highlighting the year was the addition of 17 new stores . . . primarily in new shopping centre locations, in order to take advantage of the population growth of suburban areas across the country.

Wide aisles, air conditioning and modern lighting combined with the latest innovations in merchandise display have become integral parts of the decor and atmosphere of these new stores. Emphasis has been placed on customer service and comfort.

Another contributing factor in REITMAN'S dynamic expansion has been the addition of 8 new Children's and Teens departments in several established stores as well as in many of the new stores.

A sophisticated computer system, up-to-the minute merchandising methods and forward looking management have enabled REITMAN'S to maintain its success with a concerned buying public.

Reitmans

Reitmans

Reitman
LE MAGASIN DE LA FEMME ELEGANTE

Reitmans

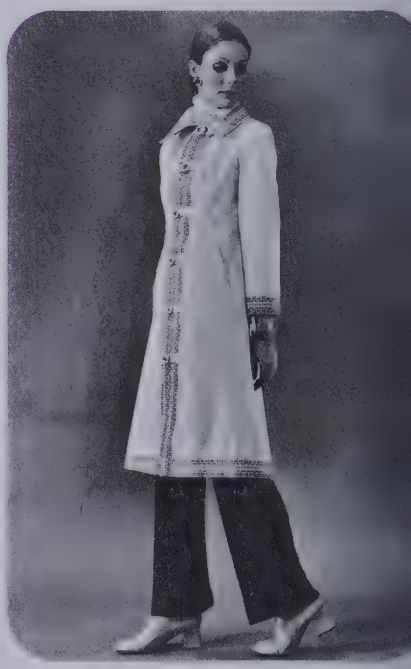
Reitman's

Our business is Fashion...

To keep abreast of current trends, Reitman's buyers shop the fashion markets of Canada, the United States, Europe and the Far East. A resident New York buying office is maintained as well as offices in major European centers, to keep a close watch on the newest innovations in fabrics and styles.

For nearly half a century, Reitman's has played an important role in the fashion industry of this country . . . bringing to Canadian women the best in fashion and value. By offering a complete range of merchandise from sportswear, dresses and coats to lingerie, loungewear and accessories . . . the fashion orientated Canadian women can continue to look with confidence to Reitman's for fashion leadership.

The presentation of Fashion shows, to both the staff and public, have become an important aspect of the overall promotional and advertising program. These shows have been found to be excellent vehicles for making staff more aware and better informed on current trends, as well as helping the customer realize that Reitman's is concerned with the Canadian fashion image.



Reitman's national brands have become a household word
with millions of fashion and value conscious women across Canada,
as well as a symbol of consistent top quality at moderate prices.
Each brand is backed by the integrity and experience
of a company that welcomes customer confidence.
Our famous "Satisfaction or money refunded" guarantee
is our bond of trust since 1926.

Les marques nationales de Reitman's sont devenues,
aussi bien un sujet de conversation en famille,
que des symboles de première qualité constante à prix modérés,
pour des milliers de femmes Canadiennes conscientes et soucieuses de la Mode.
Chaque marque est endossée par l'intégrité et l'expérience d'une compagnie
qui s'attire la confiance de la clientèle.
Notre garantie notoire: — "Satisfaction ou Remboursement"
— est notre lien absolu, existant depuis 1926.

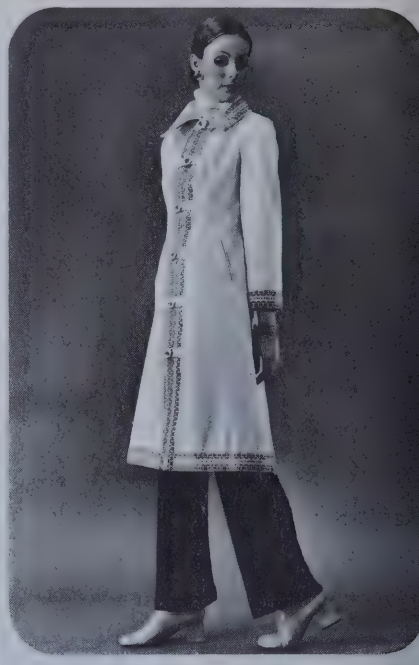
Reitman's

Notre commerce, c'est la Mode...

De façon à rester au pas des tendances courantes de la mode, les acheteurs de REITMAN'S magasinent les marchés de la mode au Canada, aux Etats-Unis, en Europe et en Extrême-Orient. Un bureau d'achats est maintenu en permanence à New York, en plus d'autres aussi dans les capitales européennes d'importance, afin de surveiller de plus près les innovations des tissus et des modèles qui se renouvellent, changent et s'améliorent constamment.

Depuis près d'un demi siècle, Reitman's joue un rôle important dans l'industrie de la Mode au Canada . . . en apportant à la femme Canadienne, LE MEILLEUR en fait de vogue et de valeurs. A cause de la grande variété de marchandises, robes, vêtements sport, manteaux, lingerie, tenues détente et accessoires nombreux que REITMAN'S offre à ses besoins et à sa fantaisie, la femme Canadienne élégante est en mesure de continuer à s'y fier, pour être au pas du dernier cri.

La présentation de défilés de modes, à notre Personnel et au grand public, joue également un rôle important dans notre programme des promotions et de la publicité. Ces défilés de modes se sont avérés un excellent moyen de rendre notre Personnel des magasins mieux renseigné sur la question Mode, aussi bien que de faire réaliser au public, que REITMAN'S se soucie de l'image de la mode Canadienne.



Reitmans

Reitmans

Reitman
LE MAGASIN DE LA FEMME ELEGANTE

Reitmans

Reitman's
continue à progresser avec le Canada...

Au terme d'un autre exercice fiscal réussi, REITMAN'S a démontré son habilité à anticiper et à capitaliser sur les tendances changeantes de la mode, tout en continuant à mettre à la portée du consommateur Canadien, des marchandises de qualité à prix raisonnables.

Le fait saillant de l'année écoulée a été l'addition de 17 nouveaux magasins . . . principalement dans des centres d'achats nouvellement inaugurés, afin de profiter davantage de l'accroissement des populations dans les districts de banlieues, à travers le pays.

Les allées spacieuses, la climatisation et l'éclairage moderne, combinés aux plus récentes innovations dans l'étalage des marchandises, sont devenus parties intégrantes du décor et de l'atmosphère de ces nouveaux magasins. L'accent a surtout porté sur le service et le confort des clients.

Un autre facteur contributif à l'expansion dynamique de REITMAN'S a été l'installation de 8 nouveaux départements de vêtements pour enfants et adolescentes, dans plusieurs magasins déjà établis, aussi bien que dans la majorité des nouveaux magasins.

Un système d'ordinateur électronique élaboré, des méthodes rapides de planification de notre marchandise et une administration prévoyante, ont permis à Reitman's de maintenir son succès auprès d'un public conscient de son budget.

241 magasins d'un océan à l'autre

COLOMBIE-BRITANNIQUE
10 MAGASINS

Burnaby (2)
Kamloops (1)
North Surrey (2)
Vancouver (3)
Victoria (2)

ALBERTA
11 MAGASINS

Calgary (4)
Edmonton (4)
Lethbridge (2)
Red Deer (1)

SASKATCHEWAN
6 MAGASINS

Moose Jaw (1)
Regina (3)
Saskatoon (2)

MANITOBA
4 MAGASINS

Winnipeg (4)

ONTARIO
120 MAGASINS

Belleville (3)
Brampton (2)
Brantford (3)
Burlington (2)
Chatham (2)
Clarkson (1)
Cornwall (2)
Guelph (2)
Hamilton (7)
Kingston (3)
Kitchener (2)
London (3)
Niagara Falls (2)
Northbay (1)
Oakville (2)
Oshawa (2)
Ottawa (9)
Owen Sound (1)
Peterborough (2)
Richmond Hill (1)
St. Catharines (2)
St. Thomas (1)
Sarnia (3)
Sault Ste. Marie (2)
Sudbury (2)
Thunder Bay (2)
Toronto (43)
Waterloo (1)
Welland (3)
Windsor (9)

QUÉBEC
74 MAGASINS

Alma (1)
Chicoutimi (2)
Drummondville (1)
Granby (1)
Hull (1)
Montréal (49)
Québec (8)
Rimouski (1)
Shawinigan (1)
Sherbrooke (3)
St-Hyacinthe (1)
St-Jean (1)
St-Jérôme (1)
Trois-Rivières (2)
Victoriaville (1)

NOUVEAU-BRUNSWICK
6 MAGASINS

Fredericton (1)
Moncton (2)
Oromocto (1)
St. John (2)

NOUVELLE-ÉCOSSE
8 MAGASINS

Dartmouth (2)
Halifax (4)
Sydney (2)

TERRE-NEUVE
1 MAGASIN

St. John's (1)

ÎLE DU PRINCE-ÉDOUARD
1 MAGASIN

Charlottetown (1)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

au 31 janvier 1971

1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION
   Les comptes consolidés renferment les comptes des compagnies filiales, lesquelles sont en propriété exclusive.

2. DETTES À LONG TERME
   a — Obligations 7% à Fonds d'Amortissement, échéant le 1er mai 1980. La Compagnie est tenue de créer un fonds d'amortissement et de racheter $225,000 en capital de telles obligations, le 1er mai des années 1975 à 1979 inclusivement.
   b — Obligations 6% à Fonds d'Amortissement, échéant le 15 juillet 1985. La Compagnie est tenue de créer un fonds d'amortissement pour racheter $100,000 en capital de telles obligations, le 15 juillet des années 1975 à 1979 inclusivement et $250,000 en capital d'obligations dans les années 1980 à 1984 inclusivement.

3. IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS
   Au 31 janvier 1971, les impôts sur le revenu reportés dans les années jusqu'au 31 janvier 1967 et qui ne sont pas inclus dans la rubrique "Impôts sur le Revenu Reportés" s'élèvent à $665,159.

4. ACTIONS CLASSE "A"
   Les Actions Classe "A" portent un dividende préférentiel cumulatif de $0.10 participant "pari passu" avec les actions ordinaires et ont droit de vote limité.
   Durant l'année, 51,687 actions Classe "A" ont été émises sous forme de dividende en actions d'une valeur établie à $31,012.

5. ENGAGEMENTS
   Les Compagnies exploitent leur commerce dans des locaux loués avec baux, pour des périodes allant jusqu'à trente ans et options de renouvellement, pour des périodes additionnelles. Le montant minimum annuel de loyers à payer, suivant les baux en vigueur le 31 janvier 1971, y compris les loyers des bureaux et entrepôts, s'élève à $2,759,714. Trente magasins opèrent avec des baux sans loyers annuels minimum.

6. RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS ET DES OFFICIERS

	1971	1970
Rémunération totale des Administrateurs, à titre d'Administrateurs	$ 12,400	$ 12,450
Nombre des Administrateurs	9	10
Rémunération totale des Officiers, à titre d'Officiers, payée par les compagnies filiales	$349,925	$359,675
Nombre des Officiers	9	9
Nombre des Officiers qui sont également Administrateurs	5	5

7. BÉNÉFICES PAR ACTION
   Le calcul des bénéfices par action a été basé sur la moyenne mensuelle des actions en circulation, au cours de chaque année.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Nous avons examiné le bilan consolidé de Reitman's (Canada) Limited et ses Compagnies Filiales au 31 janvier 1971, et les états consolidés des bénéfices, bénéfices réinvestis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent équitablement la situation financière des Compagnies, au 31 janvier 1971, et les résultats de leurs opérations et de la provenance et de l'utilisation de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Viau & Robin
Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Comptables Agréés

Montréal, Québec
Le 31 mars 1971

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

pour l'année terminée le 31 janvier 1971

	1971	1970
PROVENANCE DES FONDS		
Bénéfices Nets de l'année	$ 2,151,994	$ 2,018,974
Dépréciation et Amortissement des Immobilisations	706,765	750,259
Perte sur les Dispositions d'Immobilisations	5,890	7,304
Impôts sur le Revenu Reportés	1,615	166
Amortissement de l'Escompte d'Obligations	2,384	2,577
Achalandage annulé	1	—
Impôts sur le Revenu reportés dans les années antérieures	(72,381)	(94,223)
Fonds provenant des opérations	2,796,268	2,685,057
Diminution des Avances	2,100	11,150
Produit des Dispositions d'Immobilisations	64,123	18,786
	$ 2,862,491	$ 2,714,993
UTILISATION DES FONDS		
Augmentation des Immobilisations	$ 637,451	$ 640,457
Dividendes payés	536,251	510,715
Achat d'Obligations en anticipation des exigences du Fonds d'Amortissement	252,000	13,000
	$ 1,425,702	$ 1,164,172
AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT	$ 1,436,789	$ 1,550,821
FONDS DE ROULEMENT AU COMMENCEMENT DE L'ANNÉE	8,244,301	6,693,480
FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE L'ANNÉE	$ 9,681,090	$ 8,244,301

Reitman's
(CANADA) LIMITED

et ses compagnies filiales,
Montréal, Québec.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES

pour l'année terminée le 31 janvier 1971

	1971	1970
VENTES	$ 50,952,368	$ 47,041,304
Coût des Ventes et Dépenses de Ventes, Générales et d'Administration excluant les rubriques mentionnées ci-dessous	45,956,216	42,084,300
	4,996,152	4,957,004
REVENU DE PLACEMENTS	332,432	281,834
	5,328,584	5,238,838
DÉDUIRE		
Dépréciation et Amortissement des Immobilisations	706,765	750,259
Intérêts d'Obligation et Amortissement de l'Escompte	185,957	200,962
Achalandage annulé	1	—
	892,723	951,221
BÉNÉFICES NETS AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU	4,435,861	4,287,617
PROVISION POUR IMPÔTS SUR LE REVENU	2,283,867	2,268,643
BÉNÉFICES NETS DE L'ANNÉE	$ 2,151,994	$ 2,018,974
BÉNÉFICES PAR ACTION (NOTE 7)	$2.02	$1.99

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES RÉINVESTIS

pour l'année terminée le 31 janvier 1971

	1971	1970
SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	$ 8,770,318	$ 7,385,817
Bénéfices Nets de l'année	2,151,994	2,018,974
	10,922,312	9,404,791
DÉDUIRE		
Dividendes (incluant le Dividende en Actions) déclarés et payés:		
Actions ordinaires	445,200	445,200
Actions Classe "A"	122,063	95,050
	567,263	540,250
Impôts sur le Revenu reportés dans les années antérieures	72,381	94,223
	639,644	634,473
SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	$ 10,282,668	$ 8,770,318

U 31 JANVIER 1971

PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES	1971	1970
EXIGIBILITÉS		
Comptes à payer et Frais courus	$ 2,459,950	$ 1,957,657
Taxes de Vente et Taxes retenues à la source	259,325	253,822
Impôts sur le Revenu	45,686	901,164
Total des Exigibilités	2,764,961	3,112,643
DETTES À LONG TERME (NOTE 2)		
Obligations 7% à Fonds d'Amortissement, échéant le 1er mai 1980	1,250,000	1,250,000
Obligations 6% à Fonds d'Amortissement, échéant le 15 juillet 1985	2,000,000	2,000,000
	3,250,000	3,250,000
Moins: Obligations achetées en anticipation des exigences du Fonds d'Amortissement	390,000	138,000
Total des Dettes à Long Terme	2,860,000	3,112,000
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS (NOTE 3)	32,069	30,454
AVOIR DES ACTIONNAIRES		
Capital-Actions:		
Autorisé:		
Ordinaires — 1,250,000 actions sans valeur au pair		
Classe "A" — 500,000 actions sans valeur au pair (Note 4)		
Émis et en Circulation:		
Ordinaires — 840,000 actions	482,171	482,171
Classe "A" — 245,423 actions (193,736 en 1970)	249,479	218,467
Total du Capital-Actions	731,650	700,638
Bénéfices réinvestis	10,282,668	8,770,318
Total de l'Avoir des Actionnaires	11,014,318	9,470,956
	$ 16,671,348	$ 15,726,053

Les Notes relatives aux états financiers consolidés font partie intégrale de ces états financiers.

Reitman's
(CANADA) LIMITED
et ses compagnies filiales,
Montréal, Québec.

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	1971	1970
DISPONIBILITÉS		
Encaisse et Dépôts à court terme	$ 6,408,657	$ 6,287,604
Comptes à Recevoir	396,721	259,434
Stock de marchandises — au moindre du coût ou de la valeur nette réalisable	5,372,145	4,506,550
Dépôts Divers	12,454	12,269
Frais payés d'avance	256,074	291,087
Total des Disponibilités	12,446,051	11,356,944
AVANCES		
Impôt spécial remboursable	—	3,333
Garantie par Hypothèque	—	850
Autres	10,550	12,650
	10,550	16,833
Moins: Montants recouvrables dans un délai d'un an inclus dans les Disponibilités	2,100	6,283
Total des Avances	8,450	10,550
IMMOBILISATIONS		
Mobilier et Agencement, au coût	4,736,149	4,760,592
Améliorations Locatives, au coût	3,193,934	3,194,571
	7,930,083	7,955,163
Moins: Dépréciation et Amortissement accumulés	3,723,223	3,608,976
Total des Immobilisations	4,206,860	4,346,187
AUTRES ACTIFS		
Escompte d'Obligations, non amorti	9,987	12,371
Achalandage	—	1
Total des Autres Actifs	9,987	12,372
	$ 16,671,348	$ 15,726,053

Approuvé au nom du Conseil d'Administration
SAM REITMAN
JACK REITMAN
Administrateurs

cliente de Reitman's peut maintenant pourvoir aux besoins vestimentaires de presque toute sa famille, en visitant nos magasins.

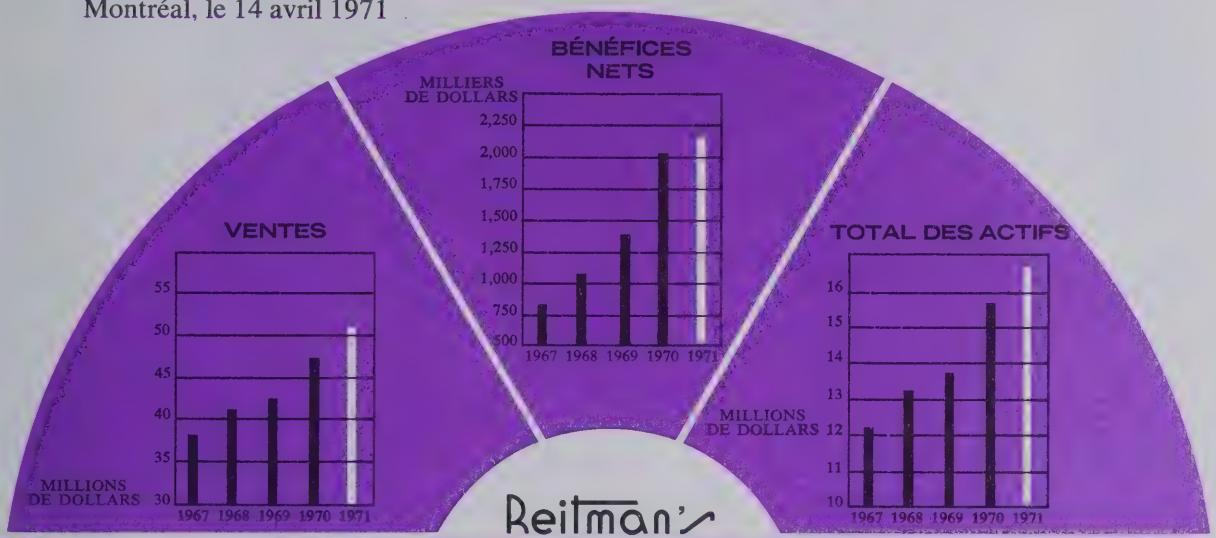
L'année passée a été une année de défi, pendant laquelle de sévères conditions économiques ont prévalu. Par conséquent, nous considérons que 1970 a été une année de succès, et c'est avec confiance que nous envisageons une autre année de progrès substantiels.

Au nom du Conseil d'Administration et de nos actionnaires, je tiens à exprimer nos remerciements et notre appréciation à tous nos membres de la Direction et à tous nos employés, pour leur loyauté et leur dévouement envers la Compagnie, lesquels sont d'importance vitale pour assurer notre progrès futur. Nous apprécions hautement le support continu de nos fournisseurs et de nos clients.

Soumis respectueusement par

JACK REITMAN
Président.

Montréal, le 14 avril 1971



POINTS SAILLANTS *pour l'année terminée le 31 janvier*

	1971	1970	1969	1968	1967
Ventes	$50,952,368	$47,041,304	$42,737,308	$40,865,506	$38,884,790
Bénéfices nets	$ 2,151,994	$ 2,018,974	$ 1,388,802	$ 1,117,521	$ 853,188
Bénéfices par action*	$2.02	$1.99	$1.45	$1.20	$0.92
Nombre d'actions en circulation* Ordinaires et Classe "A"	1,066,040	1,015,276	958,085	931,660	929,020
Dividendes par action sur Ordinaires et Classe "A"	$0.50 + Div. Act.	$0.50 + Div. Act.	$0.50 + Div. Act.	$0.50	$0.55
Dépréciation	$ 706,765	$ 750,259	$ 475,943	$ 500,002	$ 400,227
Augmentation des Immobilisations	$ 637,451	$ 640,457	$ 395,962	$ 874,548	$ 613,915
Nombre de magasins	241	228	222	215	217

*Conformément à la recommandation de l'Institut Canadien des Comptables Agréés, le nombre d'actions en circulation a été basé selon la moyenne mensuelle et le bénéfice par action a été calculé en conséquence.

RAPPORT DU PRÉSIDENT

aux actionnaires de Reitman's (Canada) Limited

Au nom du Conseil d'Administration, il me fait grand plaisir de vous présenter le Rapport Annuel de Reitman's (Canada) Limited et ses compagnies filiales, pour l'année fiscale terminée le 31 janvier 1971. L'année passée a été remarquable par le progrès accru réalisé par la Compagnie, avec un chiffre record aussi bien dans les ventes que dans les profits.

Les ventes, pour l'année fiscale terminée le 31 janvier 1971, montrent une augmentation de 8% et se chiffrent à $50,952,368 contre $47,041,304 pour l'année précédente.

La Compagnie a réalisé des bénéfices nets s'élevant à $2,151,994 comparés à $2,018,974 pour l'année précédente, soit une augmentation de 6.6%. Les bénéfices par action ont augmenté de $1.99 à $2.02 basés sur la moyenne mensuelle d'actions en circulation au cours de l'année (1,015,276 en 1970 et 1,066,040 en 1971).

Au cours de l'année en revue, la Compagnie a payé quatre dividendes trimestriels de 12½¢ par action, pour les actions Classe "A" et les actions ordinaires, équivalents à $536,251. De plus, un dividende de 5% en actions Classe "A" a été distribué le 15 juin 1970, pour toutes les actions Classe "A" et les actions ordinaires.

Dix-sept nouveaux magasins ont été inaugurés au cours de l'année: un en Colombie Britannique, un en Alberta, un en Saskatchewan, deux au Manitoba, huit en Ontario, deux au Québec et deux dans les Maritimes. Sans exception, ces magasins sont situés dans d'importants centres d'achats urbains et de banlieue et il convient de souligner que douze des dix-sept nouveaux magasins ont été inaugurés au cours des derniers six mois de l'année. Quatre magasins ont été fermés. Au 31 janvier 1971, la Compagnie opérait un total de 241 magasins.

Nous poursuivons notre politique d'expansion sélective. Du 1er février à ce jour, nous avons inauguré sept nouveaux magasins et avons déjà loué huit autres qui seront inaugurés au cours de la présente année fiscale. Un magasin a été fermé. Actuellement, notre chaîne compte un total de 247 magasins.

Le programme de la Compagnie, quant à la modernisation et au remplacement du mobilier de ses plus anciens magasins, en plus de l'inauguration des nouveaux magasins, a impliqué un investissement de $637,451, durant l'année. Il est bon de noter que les dépenses encourues par l'inauguration des nouveaux magasins ont été amorties au cours de l'année fiscale en revue.

La position financière de la Compagnie continue à être solide. Le fonds de roulement de la Compagnie a augmenté de $1,436,789 et totalisait $9,681,090 à la fin de l'année. Les disponibilités, incluant $6,408,657 en caisse et dépôts à court terme, totalisaient $12,446,051 contre des exigibilités de $2,764,961 — un rapport de 4½ à 1.

La Compagnie a étendu son programme de vêtements pour enfants. Depuis quelques années, douze concessions dans des magasins d'escompte ont opéré ce département avec succès. Avec des lignes complètes de vêtements pour dames auxquelles nous avons intégré un département pour adolescentes, il a été décidé d'entrer à nouveau dans ce marché étendu et accéléré du vêtement pour enfants. A l'automne de 1968, un programme expérimental a été développé à l'effet que, cinq magasins réguliers Reitman's, choisis d'après leurs dimensions, site, volume et clientèle, ont été pourvus de marchandises pour le département de vêtements pour enfants. En 1969, le vêtement pour enfants a été ajouté à dix-huit de nos magasins, et cette année, nous l'avons installé dans huit autres. A la fin de 1971, un total approximatif de 55 magasins Reitman's vendront un choix complet de vêtements pour enfants, en plus de la sélection normale du vêtement pour dames. Nous croyons qu'une

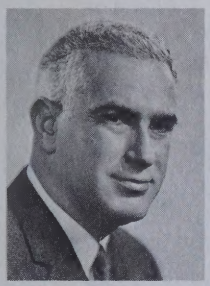
Reitman's (CANADA) LIMITED

Sam Reitman

Administrateurs

Sam Reitman
Gerald Smith
Jack Reitman
George E. A. McCain
Cyril Reitman
Jack Hymes
Jean Parisien
Philip F. Vineberg, Q.C.
John Reitman

Jack Reitman



Gerald Smith

Cyril Reitman

Officiers

Sam Reitman
Président du Conseil
Jack Reitman
Président
Gerald Smith
Vice-Président
Cyril Reitman
Vice-Président et Secrétaire
Isaac Salem
Trésorier
Jack Hymes
Vice-Président — Ventes et Opérations
Philip Sacks
Vice-Président — Marchandises
Léo Bouchard
Vice-Président — Divisions du Québec et des Maritimes
Jacques Rousseau
Contrôleur

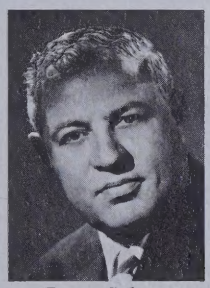
Jack Hymes

Léo Bouchard

Philip Sacks

Agents de transferts et Agents d'enregistrement

Montreal Trust Company
Montréal, Toronto, Halifax, St. John, N.B.
Canada Permanent Trust Company
Winnipeg, Manitoba

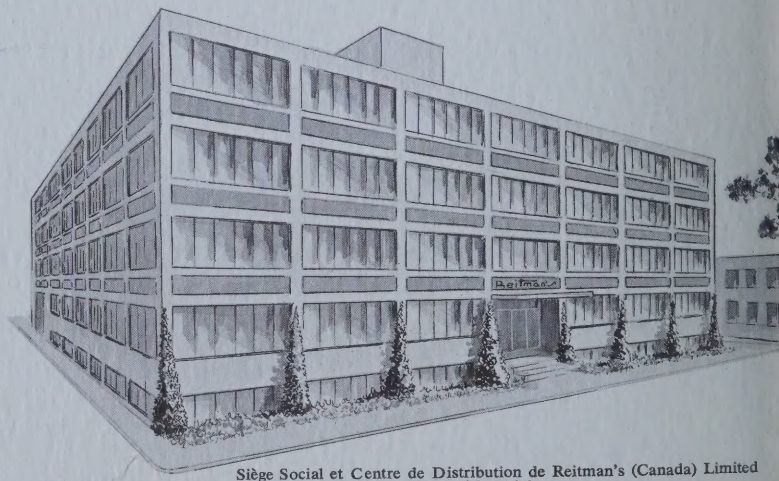


Isaac Salem

Vérificateurs

Viau & Robin
Peat, Marwick, Mitchell & Co.

Jacques Rousseau



Siège Social et Centre de Distribution de Reitman's (Canada) Limited situé au 250 ouest, rue Sauvé, Montréal.

Reitman's

LE MAGASIN DES FEMMES ÉLÉGANTES

Reitman's

LE MAGASIN DES FEMMES ÉLÉGANTES

Reitman's

(CANADA) LIMITED

RAPPORT ANNUEL

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 JANVIER, 1971